



Datum
2 april 2025

memo

Projectorganisatie en belanghebbenden renovatie
Den Hey-Acker (projectnummer: 22064)

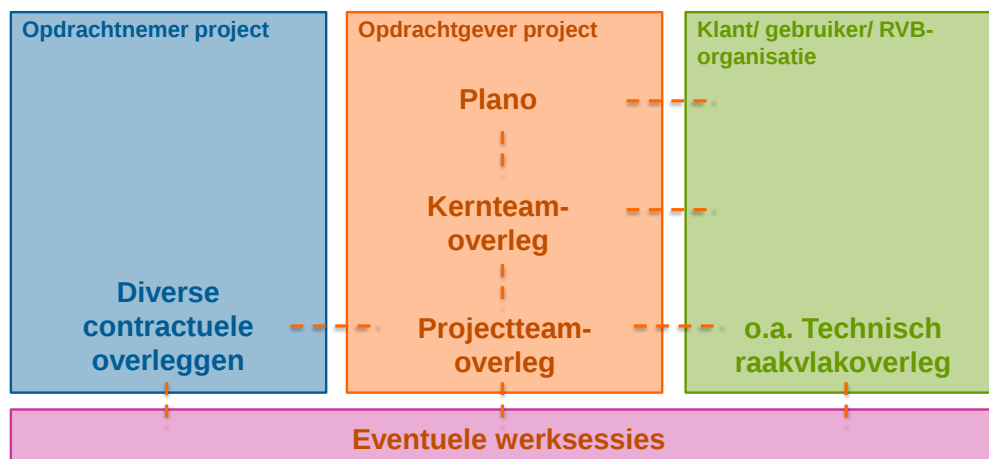
Algemeen

Het Design & Build renovatieproject is ooit ontstaan vanuit de behoefte om de jeugdinrichting in Breda weer up tot date te maken ten aanzien van het huidige programma van eisen en beleidsdoelstellingen van Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI) en de rijksoverheid. Den Hey-Acker is en blijft een in gebruik zijnde inrichting, wat betekent dat er allerlei processen plaatsvinden, zoals uiteraard her primaire proces van de inrichting zelf, maar ook het uitvoeren van onderhoud, vervangingen en wettelijke keuringen/ certificeringen. Deze zaken kunnen een technisch en/ of logistiek raakvlak hebben met het renovatieproject. Overigens is het, zoals in de aanbestedingsstukken beschreven is, de intentie het onderhoud tijdens de Build-fase ook bij dezelfde opdrachtnemer als het renovatiedeel te beleggen.

De structuur waarin dit zich afspeelt wordt hieronder nader toegelicht. Welke werkzaamheden van de te selecteren opdrachtnemer wordt verwacht staat omschreven in de vraagspecificatie (perceel renovatie) en bestekstukken (perceel onderhoud). Onderstaande is informatief en heeft als doel inzicht te geven ten behoeve van het raakvlakmanagement dat onderdeel is van de scope.

Projectorganisatie en belanghebbenden

Formeel fungeert Dienst Justitiële Inrichtingen/ Facilitair Huisvesting en Inkoop (DJI/ FHI) als opdrachtgever van het RVB. Zij werken in opdracht van de Divisie Forzo/ JJI (waaronder de jeugdinrichtingen vallen). RJJi Den Hey-Acker fungeert daarbinnen weer als lokale gebruiker.



De voor de opdrachtnemer relevante projectorganisatie aan opdrachtgeverszijde bestaat in hoofdzaak uit een Plano-groep (Plano staat voor Planoverleg), kernteam en projectteam. Daarnaast is er periodiek een technisch raakvlakoverleg. Dit is in de figuur hierboven schematisch weergegeven.

Het Plano wordt op initiatief van DJI/ FHI samengesteld en hierbij zal tevens een vertegenwoordiging van de divisie Forzo/ JJI aanwezig zijn. Doel van dit overleg is om de verbinding te leggen met de divisie en vindt op ad hoc basis plaats. In het kernteam zijn naast de projectmanager (RVB), de huisvestingsadviseur (DJI/ FHI), het hoofd veiligheid, het hoofd primair proces en het hoofd facilitaire zaken vertegenwoordigd. Het kernteam komt in beginsel 4-wekelijks bijeen. In het projectteam zitten de belangrijkste RVB-teamleden (projectmanager, technisch manager, contractmanager, architect en inkoopadviseur), aangevuld met de huisvestingsadviseur van DJI/ FHI en bouwcoördinator die als vertegenwoordiger van de inrichting is aangesteld. Het projectteam komt 2-wekelijks bijeen of vaker indien nodig. Tot slot worden in een technisch raakvlakoverleg door de relevante adviseurs (RVB en indien nodig ook extern), projectmanager (RVB) en objectmanager (RVB) de technisch/inhoudelijke raakvlakken tussen verschillende projecten en onderhoudswerkzaamheden afgestemd. Dit overleg vindt indien nodig op ad hoc basis plaats.

Plano-groep:

- Vaststellen en bewaken van projectkaders
- Besluitvorming tav. relevante projectkeuzen, (tussen)resultaten en project overstijgende aangelegenheden
- Omgevingsmanagement richting eenieders eigen achterban
- Escalatieniveau vanuit het kernteam

Kernteam:

- Bespreken voortgang, (tussen)resultaten, vragen en raakvlakken/ risico's vanuit het projectteamoverleg
- Bewaken en regiehouden op projectkaders
- Omgevingsmanagement richting eenieders eigen achterban
- Escalatieniveau vanuit het projectteamoverleg

Projectteam:

- Opstellen en bespreken producten/ inhoudelijke zaken
- Bewaken raakvlakken en risico's
- Bewaken voortgang
- Signaleren benodigde besluitvorming

Technisch raakvlakoverleg:

- Technisch-inhoudelijk overleg, waarin raakvlakrisico's worden besproken en werkafspraken hieromtrent worden gemaakt
- Relevante zaken zullen worden ingebracht in het project- of kernteam

Voor de gremia waar de opdrachtnemer in plaats neemt (zoals het contract- en voortgangsoverleg wordt verwezen naar de vraagspecificatie en het onderhoudsbestek.

Naast alle directe projectbetrokkenen zijn er nog een aantal andere belanghebbenden bij dit renovatieproject te onderscheiden. Onderstaand overzicht geeft dit indicatief en niet limitatief weer. De nader met de opdrachtnemer uit te werken projectorganisatie dient in afdoende mate een weerspiegeling te zijn van alle stakeholders en hun belangen.

Stakeholder	Rol
DJI, FHI (<i>facilitair, huisvesting, inkoop</i>)	Formele opdrachtgever aan RVB
DJI, divisie Forzo/ JJI (<i>Forensische zorg/ justitiële jeugdinrichtingen</i>)	Interne opdrachtgever voor afdeling FHI, voor wat betreft functionele verbeteringen.
RJJI Den Hey-Acker (<i>Rijks Justitiële Jeugdinrichting</i>)	Eindgebruiker
Rijksvastgoedbedrijf	Uitvoerende dienst namens DJI/ FHI, bestaande uit directie Transacties & Projecten (formeel opdrachtgever voor het D&B-deel) en directie Vastgoedbeheer (formeel opdrachtgever voor het onderhoudsdeel)
Onderhoudspartijen	Contractant preventief en vervangingsonderhoud en wettelijke verplichtingen. <i>NB: Tot aan de dienstverleningsfase van het onderhoudsperceel is hiervoor een raamcontract afgesloten met een derde onderhoudsaannemer. Vanaf de dienstverleningsfase tot einde nazorgfase is beoogd deze rol bij dezelfde opdrachtnemer als van het D&B-deel te beleggen.</i>
Bevoegd gezag	Vergunningverlener
Hulpdiensten	Hulpdiensten in geval van calamiteiten (brandweer, politie, interventie bijstandsteams etc.)
Diverse leveranciers jeugdinrichting	Leveranciers tbv. het primaire proces van de jeugdinrichting
Ketenpartners	Ketenpartners, zoals Koraalgroep (onderwijs), jeugdzorg etc.
Bezoek	Bezoek justitiabelen, ambtelijk bezoek etc.
Omwonenden en overige belanghebbenden	Te denken valt aan eigenaar naastliggende perceel De Vliet, waterschap, plaatselijke belanggroepen etc.